

¿Cómo mejorar la competitividad en nuestros sistemas ganaderos?



Salto, 30 de setiembre 2011

Definición.....

- Competitividad: capacidad de competir
- Competir para que?:
 - Persistir como empresa: estabilidad
 - Crecer (escala o ahorro): productividad

Características del proceso ganadero....

- La ganadería tiene baja capacidad de competir con otros rubros, dada su baja eficiencia del proceso biológico. (Próx diap.)
- Pero es muy competitiva, dentro de recursos marginales.
- Ahora, luego de estar en el negocio, que espacios tenemos para mejorarlo.

Eficiencia de uso de alimentos entre especies

	Kg alim/kg. gan. peso	U\$\$/kg. alim.	U\$\$/kg. ganado	Alimentación (% de gastos)	Costo final Por kg. U\$\$/kg.
POLLO	2,3	0,43	0,99	80%	1,24
CERDO	3,5	0,35	1,22	80%	1,52
BOVINO-NOV FEED	17	0,125	2,12	85%	2,5

Eficiencia del proceso

- Independientemente de cómo lo hagamos, la producción de carne de rumiantes es un proceso de muy baja eficiencia.
- Nuestras particularidades (zona):
- En la cría necesitamos 6-8 há. para producir un ternero macho
- En la recría 1 há./año para producir 100-150 kg carne
- Necesitamos ≥ 3 años para lograr que un novillo llegue a los 500 kg.

Situación ganadera actual

- Superficie ocupada: 12.500.000 hás
- Stock bovinos totales: 11.500.000
- Stock ovinos totales: 11.000.000
- Terneros destetados: 2.500.000
- Cría (todas las categ.): 60 % del stock total
- Novillos engordados en feedlot: 150.000 – 200.000
- Faena anual: 2.200.000
- Exportación en pie...200-300 M?

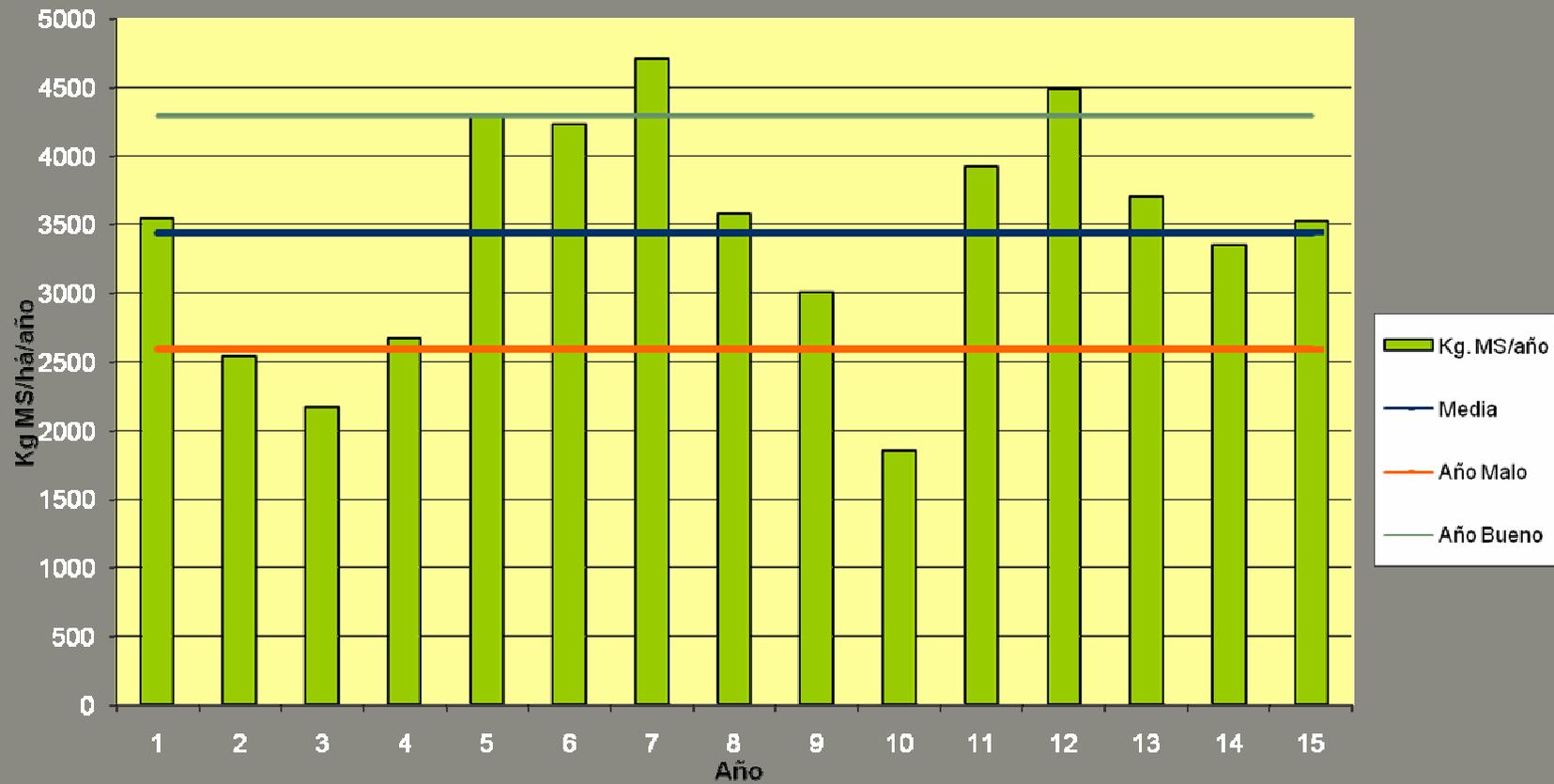
EVOLUCIÓN ANUAL DE STOCK BOVINO

(Cabezas) (Fuente: DICOSE, INAC)

AÑO	2005	2006	2007	2008	2009	2010	ESTIMADO-2011
Toros	179	172	170	167	166	159	150
Vacas cría ent.	4.145	4.041	4.119	4.152	3.949	3.930	3.840
Vacas inv.	431	441	387	369	479	370	846
Nov >3	576	531	499	468	513	508	807
Nov 2-3	970	891	843	849	847	905	334
Nov 1-2	1.198	1.171	1.164	1.158	1.196	1.193	1.056
Vaq >2	615	583	525	526	584	582	451
Vaq 1-2	1.255	1.213	1.214	1.224	1.279	1.245	1.133
Ternereros/as	2.587	2.656	2.668	2.790	2.761	2.336	2.662
Total	11.956	11.699	11.589	11.703	11.774	11.228	11.280
Faena	2.393	2.589	2.192	2.213	2.326	2.204	1.326
Faenables	2.281	2.155	2.003	1.960	2.134	2.077	2.228
Faena/Stock ini.		21,7%	18,7%	19,1%	19,9%	18,7%	11,8%

Producción anual de pasturas de Basalto (Kg MS/há./año) (Glencoe; INIA Serie Tec. N° 13; Ing. E. Berreta)

Proporción suelos: 50% Sup. Rojo; 35% Sup. Negro; 15% B. Profundo



Probabilidad de un año “malo”

Combinaciones de 15 años en períodos de a 3	455
Probabilidad que en los prox 3 años tengamos al menos 1 año malo	51,6%
Combinaciones de 15 años en períodos de a 5	3003
Probabilidad que en los prox 5 años tengamos al menos 1 año malo	74%

Incertidumbres y complejidades

- Clima – tiempo
- Mercado (precios insumos, productos, cambio)
- Producto (Terminación, destare, rendimiento)
- Mano de obra (Capacidades) (Cuanto depende de cada uno)
- Trámites (trazabilidad, embarques, sangrados, sanitarios)
- SIEMPRE VAN A EXISTIR, ESTAS U OTRAS

Entonces en donde podríamos mejorar la competitividad.....

- **Competitividad = costo de producción por unidad de producto**
- **Considera: producción, costos, eficacia**

Qué podemos hacer...en producción?

- Qué herramientas, conceptos, tecnologías disponemos hoy para planificar sistemas en este tipo de ambientes??
- Reconociendo en el sistema dos procesos: producción de pasto y uso del pasto

Procesos dentro de la producción de carne

- **Producción de pasto**

- **Objetivo: mejorar productividad (Kg MS/há.)**
- Carga
- Tipo de pastoreo
- Mejoramientos extensivos; pasturas artificiales; cultivos

- **Uso del pasto**

- **Objetivo: mejorar transformación (Kg carne/kg MS)**
- Primer medida: carga (ajuste en función de req. y pastura)
- Segundo: suplementación

- **Ambas están interrelacionadas (Pastoreo)**

Alternativas dentro de la producción y uso de alimentos

● Producción:

- Fertilización del campo natural
- Cultivos anuales: verdeos
- Cultivos alta producción (ensilaje de planta entera)
- Riego

● Uso:

- Ajuste de carga (productividad del campo) (Los animales pasan y el campo queda)
- Suplementación moderada (autoconsumo)
- Confinamiento

Eficacia: capacidad de hacer

- Lograr lo que queremos, lo planificado.
- Definido un objetivo, plan de ejecución, y un sistema de control
- Estandarización del proceso de producción:
 - Metodología de trabajo que nos permita ejecutar un plan de tareas en forma controlada, para mejorar nuestra capacidad de lograr los objetivos.

CRÍA:...

- Estandarización de la cría
- Suplementación mineral
- Sales específicas para la cría

Indicadores del objetivo de la cría

- Preñez $\geq 80\%$
- Destete $\geq 72\%$
- Terneros viables al destete ($\geq 97\%$)
- Peso al destete: 130 – 190 kg.
- Reposición $\geq 28\%$
- Recría terneras/vaq. $\geq 70\%$
- Vacas UT $> 10\% < 15\%$

- **MAXIMIZAR KG DE TERNEROS DESTETADOS POR HÁ.**

Resultado físico y económico esperado

	HÁS /CAB	CBA.	HÁS.		VENTAS	CABEZAS	KG/CAB	U\$S/KG	U\$S
TERNERA	0,9	40	36		TERNEROS	40	160	2,7	17280
VAO >1	1,1	39	43		VACAS INVERNAR	39	350	1,62	22226
VACAS DE CRÍA	2,5	100	250		TORO	1	700	1,3	910
TOROS	3	3	10		U\$S TOTALES				40416
TOTAL		183	339		U\$S/HÁ.				119
Kg carne prod/há.			61,4		COMPRA	CAB.	U\$S/CAB		
facturación U\$S/há.			119		TORO	1	2500		
Detalle gasto			U\$S/há.	%/total					
Sales y supl. Proteicos			5,9	8,3%		NP	NUPROT		
Ración DP			6,2	8,7%		SP	SAL PROTEINADA		
Sanidad			1,1	1,5%		SEC	SAL EXTRA CRÍA		
Reposición toros			7,4	10,3%		SCB	SAL CRÍA BÁSICA		
Comerclaización (5%)			6,0	8,3%					
Fijos			45,0	62,9%					
Gastos totales/há.			71,5	100%					
Ingreso neto U\$S/há.			47,7						

Estandarización de la recría

															Carga	
MES	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	PF, KG	hás/cab		
CN 80							CN						230	0,82		
CN 100							CN						249	0,90		
CN+PROT SUPL.							CN						293	1,03		
					PROT						PROT					
CN+ENER+PROT SUPL.							CN						326	1,02		
					ENERGÉTICO						PROT					
ENC+CN+PROT SUPL.							CN						363	363		
					DIETA CORRAL						PROT.					
CN+PROT+MEJ. SUPL.							MEJORAMIENTO				CN		MEJ.	330	0,83	
											PROT.					
MUY INTENSIVO							VERDEO				CN		SORGO FORR.	CN	391	0,36
											PROT			PROT		

Resultados de la recría de terneros

Costo de producción; U\$S							
	TEST 80	CN 100	CN+PROT	ENER+P ROT	ENC+CN+P ROT	CN+PROT+ MEJ.	MUY INTENS.
Gastos/há.; U\$S	71	68	100	172	203	170	708
Costo/kg prod.; U\$S/kg.	0,73	0,62	0,66	0,90	0,99	0,78	1,05
Ing neto/há.	12	30	57	46	65	71	177

Engorde

- Invernada de vacas (campo natural + supl.)
- Engorde de machos:
 - Pasturas,
 - Pasturas + suplementos,
 - A corral.
 - Opción: en función del mercado y disponibilidad de alimentos

Consideraciones finales

- Reconocer las limitantes de los recursos (productividad del campo)
- Ajuste de carga

- Suplementación moderada (autoconsumo), o encierre / confinamiento
- Ensilaje de planta entera de cultivos de alta producción (sorgo silero)
- Estandarización de los procesos
- Cruzamientos
- Gran espacio para el ovino